

**VIEŠOSIOS ISTAIGOS KUPIŠKIO LIGONINĖS**  
**2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**BENDROJI DALIS**

Viešoji įstaiga Kupiškio ligoninė įsteigta 1997 m. lapkričio 6 d., buveinė: Krantinės g. 28, Kupiškyje. Įstaigos kodas – 164832256, ne pelno siekianti įstaiga ir ne PVM mokėtoja.

Įstaigos steigėjas – Kupiškio rajono savivaldybė.

Įstaiga vykdo antrinės asmens sveikatos priežiūros veiklą. Veikla vykdoma vadovaujantis Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos 1999-10-14 išduota Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 786 (2024-11-14 redakcija) ir Kupiškio rajono savivaldybės mero 2024 m. lapkričio 27 d. potvarkiu Nr. MV-405 patvirtintais VŠĮ Kupiškio ligoninės įstatais. Vadovaujantis licencijos Nr.786 pratėsimu VŠĮ Kupiškio ligoninė teikia šias paslaugas:

\* **Antrinės stacionarines sveikatos priežiūros:** vidaus ligų, reanimacijos ir intensyvios terapijos I–I (suaugusiųjų ir vaikų), reanimacijos ir intensyvios terapijos I–II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyvios terapijos I–II (vaikų).

\* **Pirminės stacionarinės sveikatos priežiūros:** palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos.

\* **Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros:** bendrosios intensyviosios priežiūros.

\* **Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos:** vidaus ligų, neurologijos, kardiologijos, pulmonologijos, endokrinologijos, otorinolaringologijos, dermatovenerologijos, oftalmologijos, geriatrijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, ortopedijos ir traumatologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, chirurgijos, kraujagyslių chirurgijos, urologijos, akušerijos ir ginekologijos.

\* **Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos:** ambulatorinės medicininės reabilitacijos (suaugusiųjų: judamojo-atramos aparato pažeidimų, nervų sistemos ligų), radiologijos (rentgenodiagnostikos, ultragarsinių tyrimų), echoskopijos, endoskopijos.

\* **Bendrašias asmens sveikatos priežiūros:** anestezijos, akušerio praktikos, kineziterapijos, gydomojo masažo, slaugos (bendrosios praktikos slaugos), dienos chirurgijos (I-IV), dienos stacionaro (I grupės IA; IX grupės IX; XII grupės XIIA), laboratorinės diagnostikos (hematologiniai tyrimai, bendrosios citologijos tyrimai, biocheminiai tyrimai, kraujo krešėjimo tyrimai, bendrosios mikrobiologijos tyrimai, infekcinės serologijos tyrimai).

**Ištaigos kokybės politika** – teikti pacientams prieinamą, lygiateisišką, pilnavertę, efektyvią, patikimą ir saugią, kokybės standartus atitinkančią sveikatos priežiūrą ligų profilaktikos, diagnostikos, gydymo, slaugos ir reabilitacijos srityse.

**Ištaigos tikslai** – pagrindinis įstaigos tikslas yra Lietuvos gyventojų sveikatos stiprinimas ir teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas siekiant sumažinti sergamumą ir mirtingumą.

**Kokybės politikos uždaviniai:**

– organizuoti ir teikti nespacializuotas, specializuotas kvalifikuotas stacionarines ir ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas Kupiškio rajono ir kitų Lietuvos Respublikos vietovių gyventojams bei užsieniečiams, diegti Europos Sąjungos standartus;

– patenkinti paciento poreikius ir interesus sveikatai profesionaliai, etiškai ir rezultatyviai; gerinti personalo ir pacientų tarpusavio santykius, pasitikėjimą bei diegti įstaigoje naujas technologijas medicinos paslaugų teikimui.

Ligoninėje veikia Gydymo taryba, Slaugos taryba, Darbo taryba, Viešųjų pirkimų komisija, Atlyginimų peržiūrėjimo ir padidinimo komisija, Darbuotojų perkėlimo į kitą darbą arba atleidimo iš darbo komisija, Etikos komisija, Korupcijos prevencijos ir kontrolės komisija, Vidaus medicininio audito grupė.

Įstaigos pagrindinis lėšų šaltinis yra privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos ir įstaigos lėšos, gautos už mokamas paslaugas. Mokamas paslaugas ligoninė teikia vadovaudamasi Kupiškio rajono savivaldybės tarybos 2024-05-24 sprendimu: Nr. TS-179 „Dėl Kupiškio rajono savivaldybės tarybos 2016 m. spalio 27 d. sprendimo Nr. TS-272 „Dėl viešosios įstaigos Kupiškio ligoninės teikiamų mokamų paslaugų sąrašo ir kainų patvirtinimo“ pakeitimo“, viešosios įstaigos Kupiškio ligoninės direktoriaus 2024-12-31 įsakymu Nr.1-107 „Dėl viešosios įstaigos Kupiškio ligoninės teikiamų mokamų paslaugų sąrašo ir įkainių tvirtinimo“, viešosios įstaigos Kupiškio ligoninės direktoriaus 2023-12-18 įsakymu Nr.1-69 „Dėl viešosios įstaigos Kupiškio ligoninės teikiamų mokamų paslaugų sąrašo ir įkainių tvirtinimo“, viešosios įstaigos Kupiškio ligoninės direktoriaus 2023-03-10 įsakymu Nr.1-17 „Dėl viešosios įstaigos Kupiškio ligoninės 2022-04-06 įsakymo Nr.1-25 „Dėl viešosios įstaigos Kupiškio ligoninės teikiamų mokamų paslaugų įkainių tvirtinimo“ pakeitimo, 2024-05-29 įsakymu Nr.1-51 „Dėl viešosios įstaigos Kupiškio ligoninės direktoriaus 2023-12-18 įsakymo Nr.1-69 „Dėl viešosios įstaigos Kupiškio ligoninės teikiamų mokamų paslaugų sąrašo ir įkainių tvirtinimo“ pakeitimo“.

2025 m. atlikti 1552 troponino tyrimai (2024 m. – 1500, 2023 m. – 1679). Diagnozuoti 5 miokardo infarktai (2024 m. – 26, 2023 m. – 28), iš jų 3 be ST pakilimo ir 2 su ST pakilimu. Du pacientai stacionarizuoti į RITS, trombolizės atlikta nebuvo (2024 m. – 0, 2023 m. – 0). 4 ligoniai perkelti į Respublikinę Panevėžio ligoninę (2024 m. – 10, 2023 m. – 24). Tiesiogiai iš Priėmimo-

skubiosios pagalbos, reanimacijos-intensyviosios terapijos, dienos chirurgijos skyriaus dėl ŪKS su ST pakilimu į Respublikinės Panevėžio ligoninės Priėmimo-skubios pagalbos skyrių perkelti 3 ligoniai (2024 m. – 16, 2023 m. – 9). Dėl skausmo krūtinėje priežasties išsiaiškinimo (neatmetant ŪKS) taikyta stebėjimo paslauga VšĮ Kupiškio ligoninėje 156 atvejams (2024 m. – 350, 2023 m. – 439) – šiais atvejais buvo atliekama EKG, kraujo tyrimai dėl troponino dinamikos, echokardioskopija ir, jei reikia, kardiologo konsultacijos.

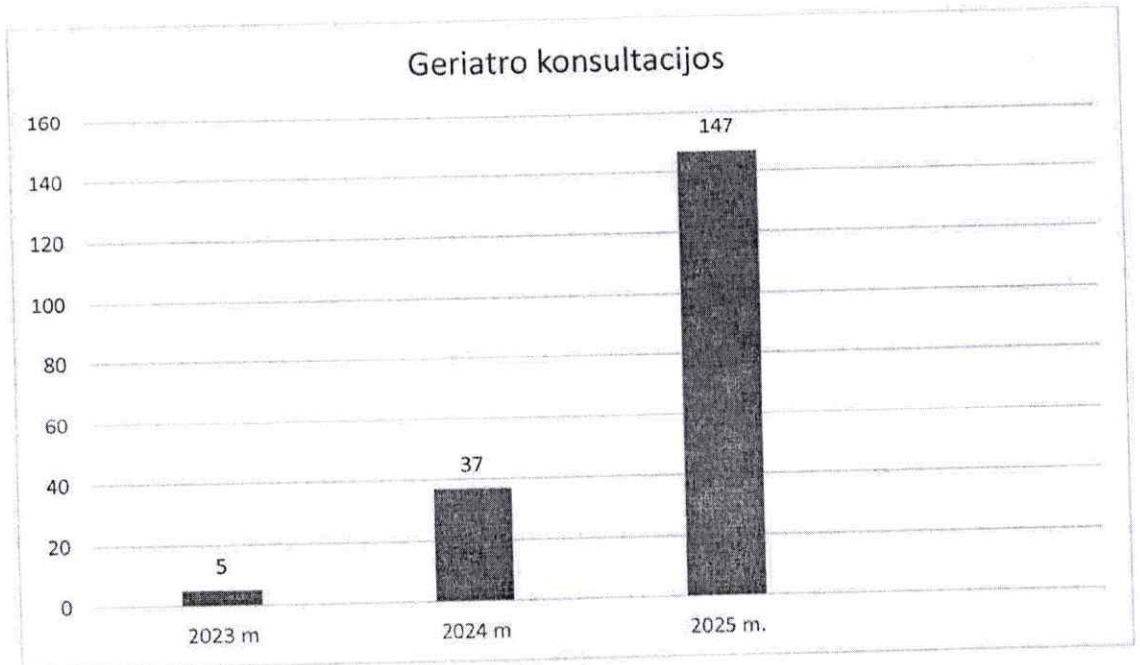
VšĮ Kupiškio ligoninė nuo 2017 m. yra partneris projekto „Elektroninių sveikatos paslaugų plėtra Panevėžio regiono ASPĮ“, projekto vykdytojas VšĮ Rokiškio ligoninė. 2024 m. toliau didėjo elektroniniu būdu tvarkomų ambulatorinio apsilankymo aprašymų, stacionaro epikrizių, e. receptų išrašymai; tik elektroniniu būdu išrašomi medicininio mirties liudijimai, nedarbingumo pažymėjimai ir kitos pažymos. Minėti dokumentai perduodami į elektroninę sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infostruktūros informacinę sistemą (ESPBI IS).

2024 metais VšĮ Kupiškio ligoninė partnerio teisėmis pradėjo dalyvauti Kupiškio rajono savivaldybės administracijos vykdomame Europos Sąjungos ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšų lėšomis finansuojamame projekte pagal 2022–2030 m. plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonės Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“ aprašą, patvirtintą Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. gegužės 20 d. įsakymu Nr. V-988 „Dėl 2022–2030 m. plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonės Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“ aprašo patvirtinimo“. Šiuo projektu siekiama gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Kupiškio rajono gyventojams. Gerinant paslaugų kokybę ir prieinamumą planuojama nupirkti prekių ir paslaugų už 636 136,11 Eur, tuo pagerinant gydytojų specialistų darbo sąlygas ir atnaujinant medicininę aparatūrą, skirtą efektyvesniam pacientų gydymui ir tikslesnei ligų diagnostikai.

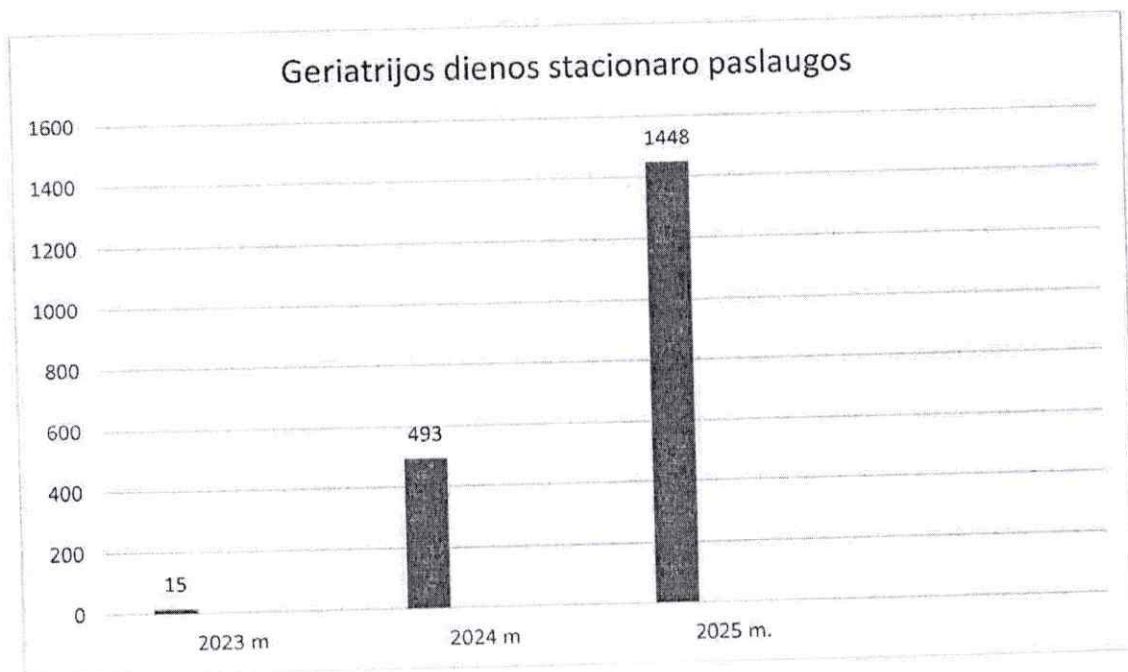
### **DIENOS GERIATRIJOS CENTRO VEIKLA**

2025 metais VšĮ Kupiškio ligoninės Dienos geriatrijos centre buvo didinamas geriatrijos dienos stacionariųjų paslaugų skaičius. Dienos geriatrijos centre yra 12 vietų, kur vyresnio amžiaus (virš 60 metų) pacientai gali gauti bendrosios praktikos slaugytojo, kineziterapeuto, ergoterapeuto, socialinio darbuotojo ir medicinos psichologo paslaugas.

2025 metais buvo suteiktos 147 gydytojo geriatro konsultacijos (2023 m. 5 konsultacijos, 2024 m. 37 konsultacijos) ir 1448 geriatrijos dienos stacionaro paslaugos (2023 m. 15 paslaugų, 2024 m. 493 paslaugos)



Geriatrijos dienos stacionaro paslaugos



Per 2025 metus buvo organizuojamas informacijos teikimas apie dienos geriatrijos paslaugas savivaldybės teritorijoje veikiančioms pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigoms, seniūnijoms, socialiniams partneriams. Tai padėjo suteikti ženkliai daugiau šios srities paslaugų.

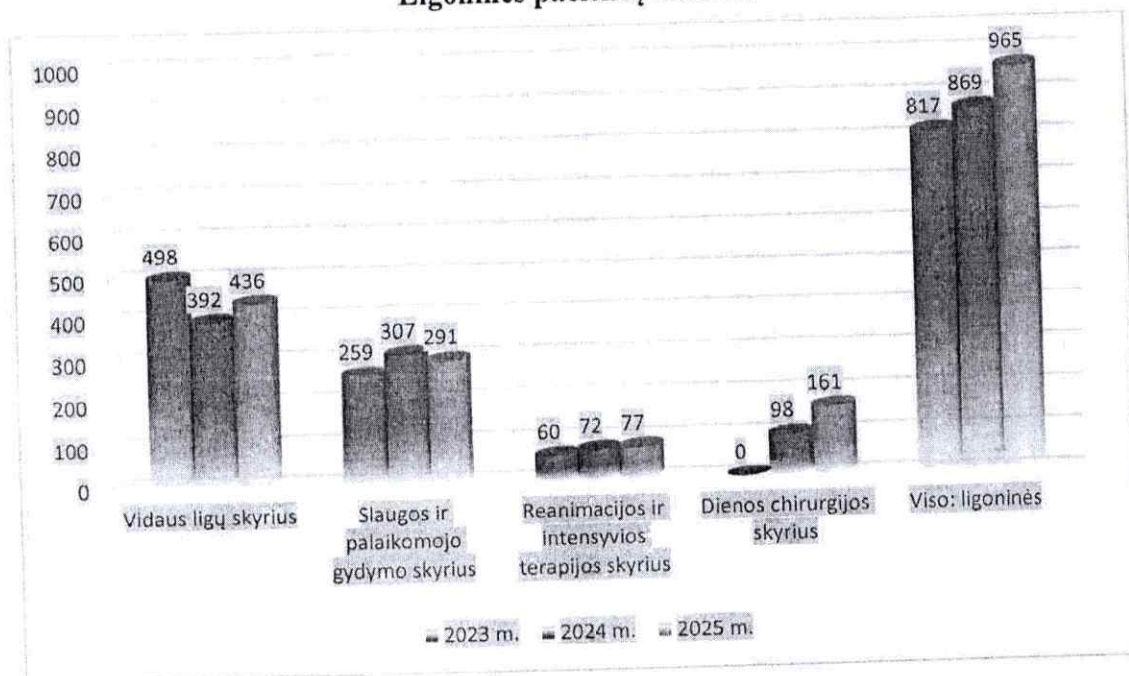
### ANTRINĖ STACIONARINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA

**Ligoninė turi 77 lovas:** Vidaus ligų skyrius – 25 lovos, Palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyvios pagalbos skyrius – 45 lovos, Reanimacijos-intensyvios terapijos skyrius – 3 lovos, Dienos chirurgijos – 4 lovos.

2025 metais ligoninėje gydėsi **965** ligoniai (2024 m. – 869, 2023 m. – 817). Daugiausia ligonių gydėsi Vidaus ligų skyriuje – 436 (2024 m. – 392, 2023 m. – 498), **45,2%**. Reanimacijos-intensyvios terapijos skyriuje – 77 ligoniai (išvykę iš stacionaro) (2024m. – 72, 2023 m. – 60), **7,9%**, Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje – 291 ligoniai (2024 m. – 307, 2023 m. – 259), **30,2%**, Dienos chirurgijos skyriuje – 161 ligoniai (2024 m. – 98, 2023 m. – 0), **16,7%**.

Diagrama Nr.1

Ligoninės pacientų skaičius



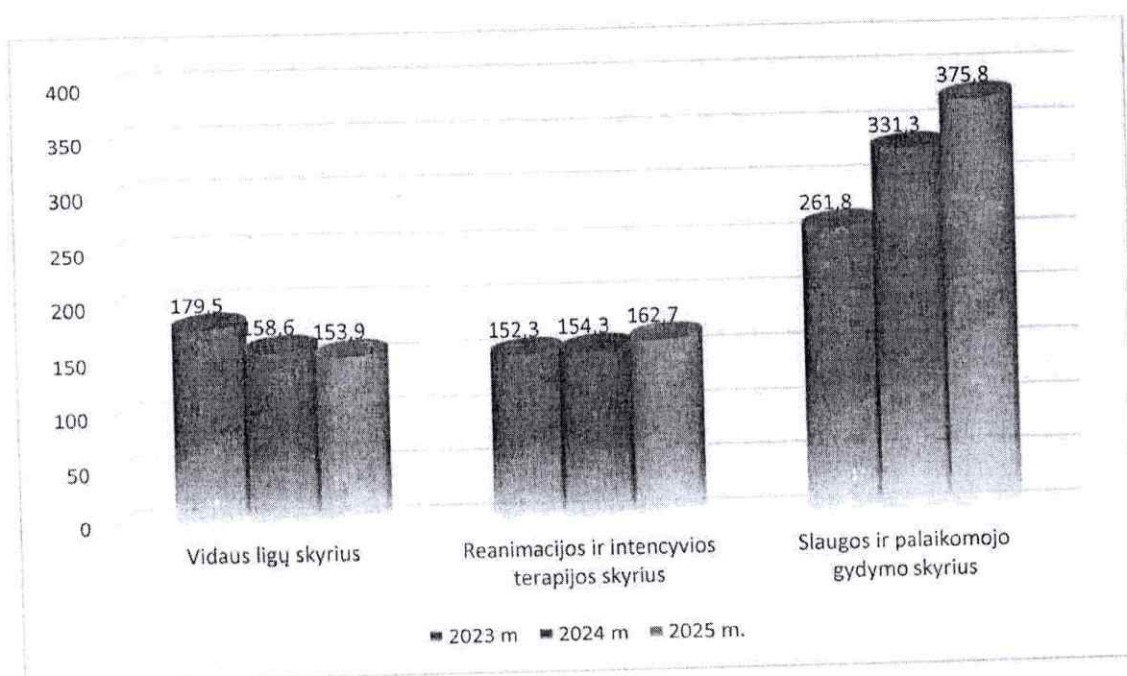
**Lovadienių skaičius – 21249 (2024 m. – 19336, 2023 m. – 17515).**

Vidutinis gulėjimo ligoninėje laikas 2025 m. – 6,4 dienos (2024 m. – 7,9 dienos, 2023 m. – 9,1 dienos). (Aktyvus gydymas). Lovos apyvarta 2025 m. (kiek vienoje stacionaro lovoje gulėjo ligonių per metus) – 21,1, (2024 m. – 17,6), (2023 m. – 17). Lovos funkcionavimo rodiklis (kiek

dienų per metus stacionaro lova buvo užimta) – 154,8, (2024 m. – 158,1, 2023 m. – 181,4), Reanimacijos-intensyvios terapijos skyriuje – 162,7 dienos (2024 m. – 154,3, 2023 m. – 152,3). Mažiausiai buvo užimta lovų Vidaus ligų skyriaus – 153,9 dienos (2024 m. – 158,6 2023 m. – 179,5), Daugiausia 2025 metais buvo užimtos Palaikomojo gydymo ir slaugos lovos – 375,8 dienos, (2024 m. – 331,3, 2023 m. – 261,8).

Diagrama Nr.2

Lovos funkcionavimo (užimtumo) rodiklio kitimas 2022 – 2024 m.



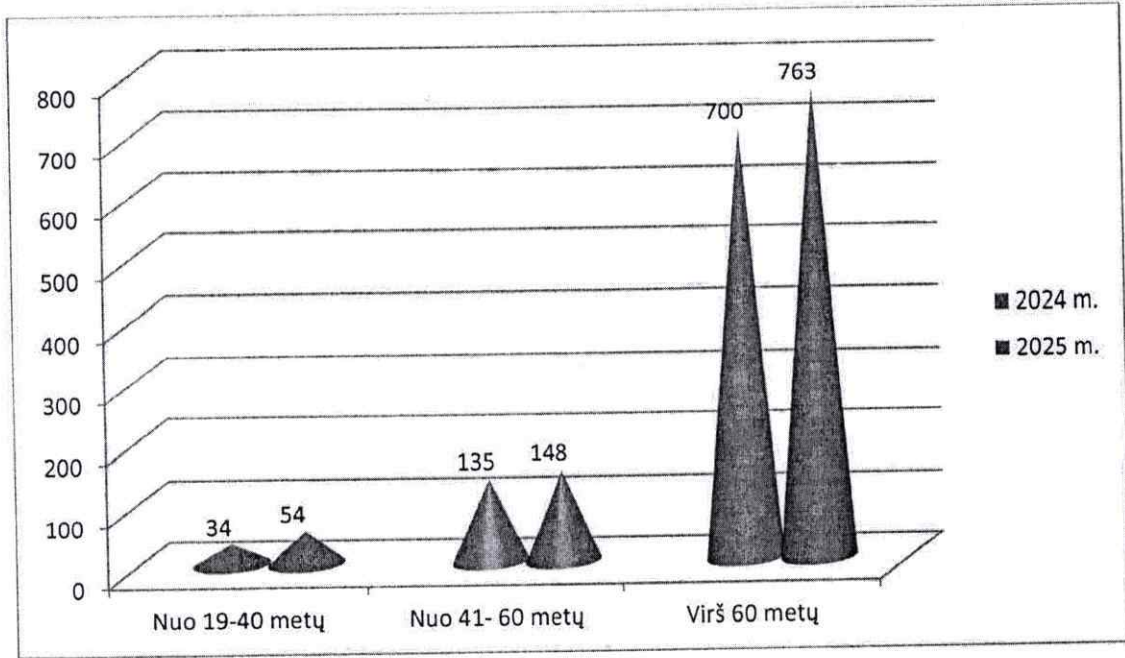
Iš VšĮ Kupiškio ligoninės į kitas gydymo įstaigas buvo perkelta 69 ligoniai, 7,2 % (2024 m. – 85, 2023 m. – 72). Ligoninėje mirė 120 ligonių, 12,4 % (2024 m. – 116, 2023 m. – 127).

#### Ligonių sudėtis pagal amžių 2024-2025 m.

Analizuojant pagal amžiaus grupes, didžiąją dalį pacientų sudarė pacientai virš 60 metų: 2025 m. – 763 ligoniai, 79.1% ,(2024 m. – 700 ligonių, 80.5 % ,), 41-60 m. – 148 ligoniai 15,3% (2024 m. – 135 ligoniai, 15.5%, ), 19-40 m. – 54 ligoniai 5.6%, (2024 m. – 34 ligoniai, 3.9%.)

Diagrama Nr. 3

#### Ligonių sudėtis



Per 2025 m. dienos chirurgijos skyriuje atlikta 161 operacija (2024 m. – 98, 2023m. – 0),

2025 m. pagal stacionarizavimo priežastis tarp suaugusiųjų kraujotakos sistemos ligos sudarė 13.9 atvejo 1 000 gyventojų, (2024 m. – 10.1), kvėpavimo sistemos ligos – 6, 1 atvejo 1000 gyventojų (2024 m. – 6,0), jungiamojo audinio ir skeleto – raumenų sistemos ligos – 0,6 atvejo 1000 gyventojų (2024 m. – 0,5), virškinimo sistemos ligos – 6.1 atvejo 1000 gyventojų (2024 m. – 2.4), navikai – 0.8 atvejo 1000 gyventojų (2024 m. – 3.5)

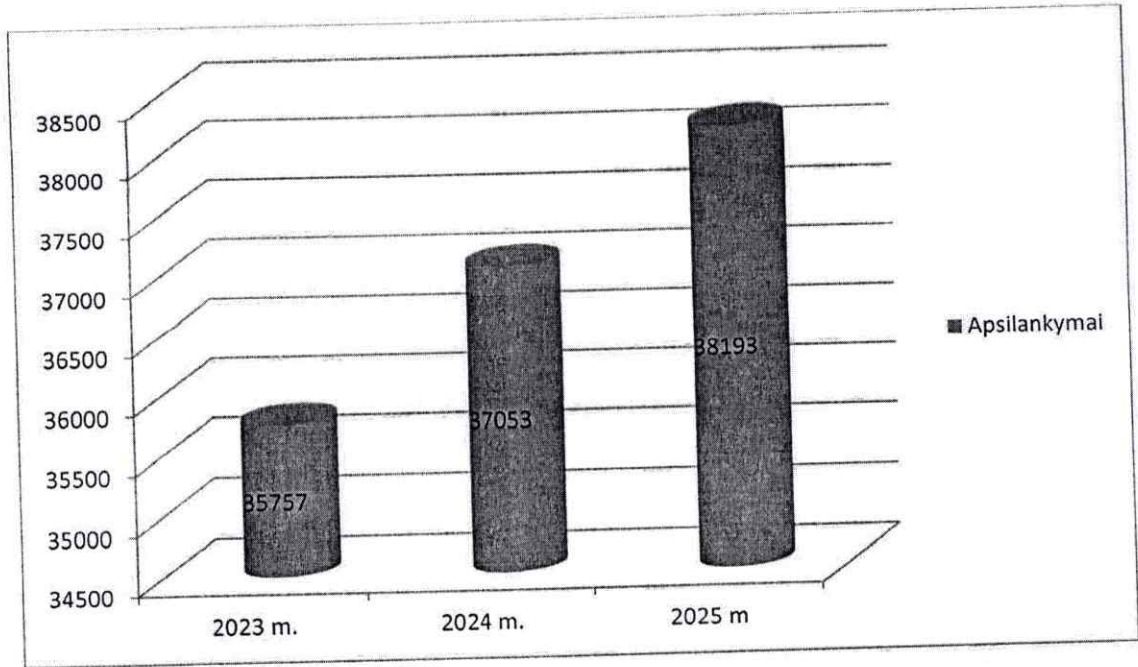
Per 2025 metus diagnozuota 8 miokardo infarktai (2024 m. – 11), iš jų į Respublikinę Panevėžio ligoninę perkelti 2 ligoniai.

### **AMBULATORINĖ ANTRINIO LYGIO VEIKLA**

- **Ambulatorinė specializuota II-o lygio gydytojų specialistų konsultacinė veikla**

Ambulatorinę konsultacinę pagalbą teikia šie gydytojai specialistai: urologas, neurologas, endokrinologas, oftalmologas, otorinolaringologas, pulmonologas, echoskopuotojas, endoskopuotojas, radiologas, kardiologas, dermatovenerologas, reabilitologas, chirurgas, kraujagyslių chirurgas, traumatologas ortopedas, ginekologas, geriatras. 2025 metais konsultacinėje poliklinikoje užregistruota **38193** apsilankymai (2024 m. – 37053, 2023 m. – 35757), iš jų 32656 konsultacijos (2024 m. – 31196, 2023 m.–30478). Iš jų atlikti 1639 profilaktiniai patikrinimai (2023 m. – 1367, 2022 m. – 1806).

### **Apsilankymai**

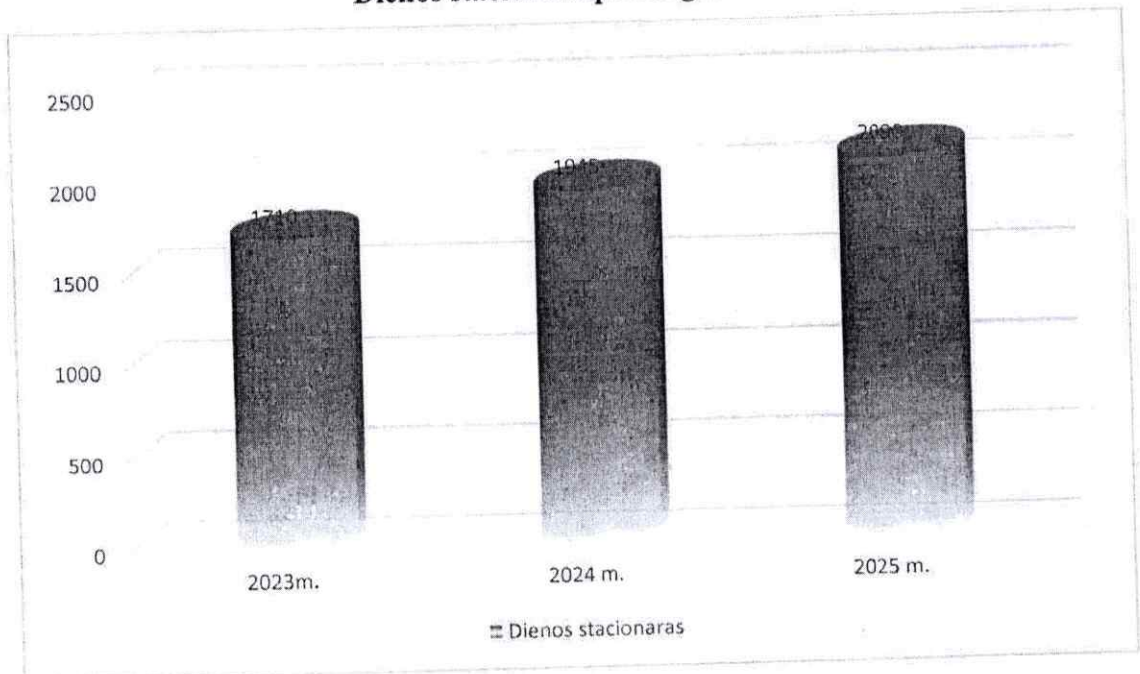


- **Dienos stacionaras**

2025 m. suteiktos 2090 dienos stacionaro paslaugų (2024m. – 1945, 2023 m. – 1710)

**Diagrama Nr. 5**

**Dienos stacionaro paslaugos**

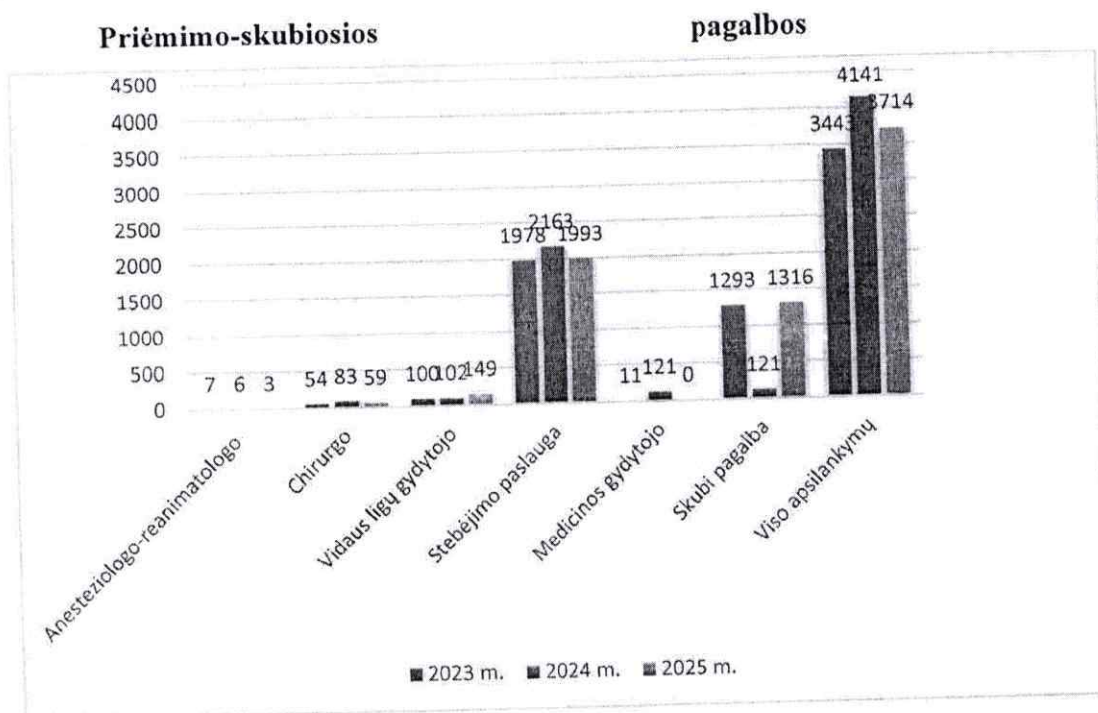


- **Priėmimo-skubiosios pagalbos paslaugos**

Ši paslauga teikiama pacientams ištisą parą.

Per 2025 metus Priėmimo-skubiosios pagalbos, reanimacijos-intensyviosios terapijos, dienos chirurgijos skyriuje apsilankė **3714** ambulatoriniai ligoniai (2024 m. – 4141, 2023 m. – 3443), kuriems suteiktos šios konsultacijos: anesteziologo-reanimatologo, 3, **0,08%** (2024 m. – 6, 2023 m. – 7), chirurgo – 59, **1,6 %** (2024 m. – 83, 2023 m.– 54), vidaus ligų gydytojo 149, **4,0 %** (2024 m. – 102, 2023 m. –100). Stebėjimo paslauga suteikta 1993 ligoniams, **53,7%** (2024 m. 2163, 2023 m. – 1978) Medicinos gydytojo -0 (2024 m.- 121, 2023 m.- 11), Ambulatorinė chirurgija 194- **5,22%** (2024 m.178, 2023 m.-100) Iš visų apsilankymų skubi chirurginė pagalba suteikta 1316 ligoniams, **35,4%** (2024 m. – 1488, 2023 m. – 1293).

Diagrama Nr. 6  
paslaugos



- **Stebėjimo paslaugos**

Ligoninėje taikytos **1993** stebėjimo paslaugos (2024 m. – 2163, 2023 m. – 1978).

Diagrama Nr.7

## Stebėjimo paslaugos

**AMBULATORINĖS REABILITACIJOS PASLAUGOS**

Per 2025 m. ambulatorinės reabilitacijos (RII) paslaugas taikytos 464 ligoniams (2024 m. – 44, 2023 m. – 364). Jiems suteiktos 20755 procedūros (2024 m. – 18572, 2023 m. – 13980); iš jų: fizioterapijos procedūrų – 4764 (2024 m. – 4566, 2023 m. – 3502), masažo procedūrų – 2870 (2024 m. – 2543, 2023 m. – 2015), kineziterapijos procedūrų – 2596, (2024 m. – 2887 2023 m. – 3307), ergoterapijos procedūrų – 3536 (2024 m. – 3474, 2023 m. – 2757), psichologo konsultacijų – 772 (2024 m. – 523, 2023 m. – 518), socialinio darbuotojo konsultacijų – 778 (2024 m. – 487, 2023 m. – 482). Balneoterapija, peloidoterapija 2025 m. – 4768, ( 2024 m. – 3820, 2023 m. – 2422). Haloterapija 2025 m. – 671 (2024 m. – 272, 2023 m. – 202).

**STACIONARINĖS IR AMBULATORINĖS FIZINĖS MEDICINOS PASLAUGOS  
(BE AMBULATORINĖS REABILITACIJOS)**

2025 m. Fizinės medicinos ir ambulatorinės reabilitacijos skyriuje suteiktos šios stacionarinės ir ambulatorinės fizinės medicinos paslaugos:

11424 fizioterapinės procedūros, iš jų – 92 mokamos (2024 m. – 12539, mokamų 90, 2023 m. – 10727 fizioterapijos procedūros, iš jų 191 mokamos); vaikams atlikta 90 (2024 m. – 123, 2023m. – 152).

7252 masažo procedūrų, iš jų – 232 mokamos (2024 m. – 7018, 199 mokamos, 2023 m. – 6402 masažo procedūros, iš jų 340 mokamų); vaikams atlikta 783 ( 2024m. – 642, 2023 m. – 594).

10757 kineziterapijos procedūros, iš jų – 44 mokamos (2024 m. – 10854, iš jų 44

mokamos 2023 m. – 8635 kineziterapijos procedūros, iš jų 33 mokamos); vaikams atlikta 725 (2024 m. – 851, 2023 m. – 707).

1681 ergoterapijos procedūros, iš jų mokamos 8 procedūros (2024 m. – 3175 ergoterapijos procedūros, iš jų mokamos 88, 2023 m. – 2770 ergoterapijos procedūros, iš jų mokamos 58, vaikams atlikta 41 (2024 m. – 91, 2023m. – 66).

Psichologo konsultacijų suteikta nebuvo (2024 m. – 8, 2023 m. – 28);

Haloterapija 2025 m. – 1023 procedūros suaugusiems , iš jų mokamų 244, vaikams atlikta 183, iš jų mokamų 128 (2024 m. – 963 procedūros suaugusiems , iš jų mokamų 338, vaikams atlikta 268, iš jų mokamų 181, 2023 m. 1004 procedūros suaugusiems, iš jų mokamos 364, vaikams atlikta 226, iš jų mokamų 209).

### **KLINIKOS LABORATORIJOS VEIKLA 2025 METAIS**

2025 m. atlikta tyrimų iš viso 41404 (2024 m. – 38306), iš jų:

Hematologinių – 4627 (2024 – 4409) ;

Biocheminių – 33383 (2024 m. – 30602);

Kraujo krešėjimo – 1158 (2024 m. – 828);

Imunologinių – 0 (2024 m. – 0);

Citologinių – 1956 (2024 m. – 2036);

Iš visų tyrimų mokamų tyrimų skaičius – 1804 (2024 m. – 1222).

### **RADIOLOGIJOS IR FUNKCINĖS DIAGNOSTIKOS VEIKLA**

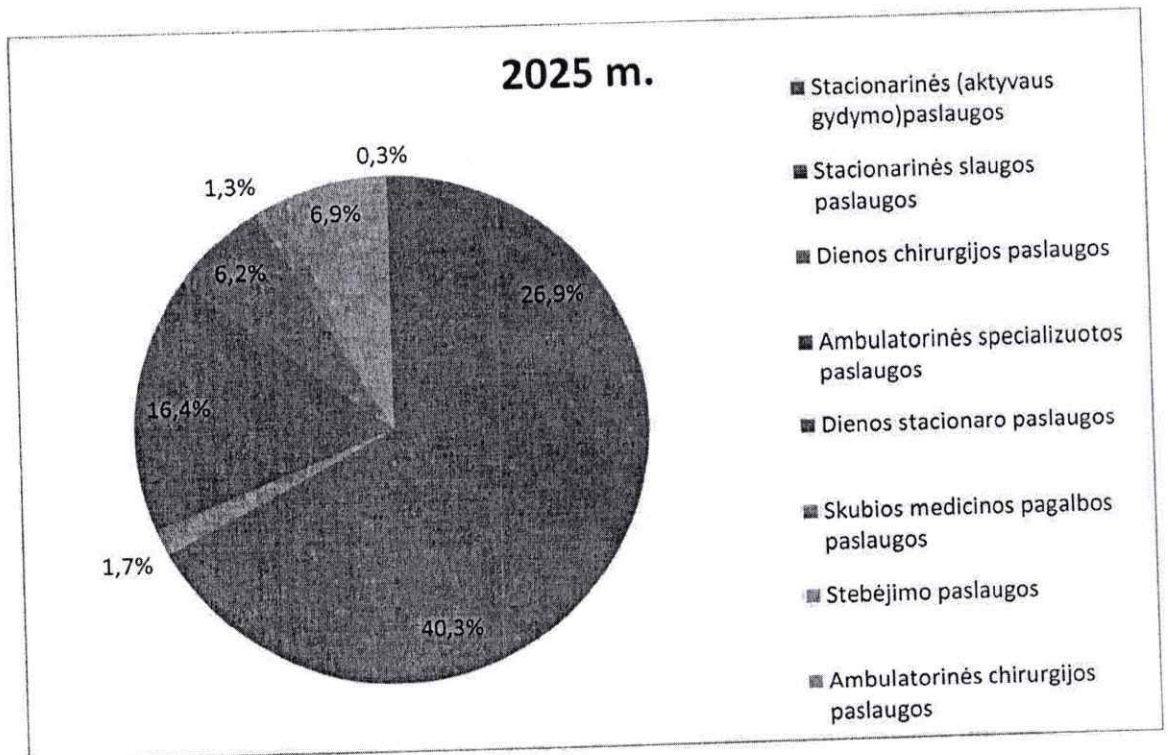
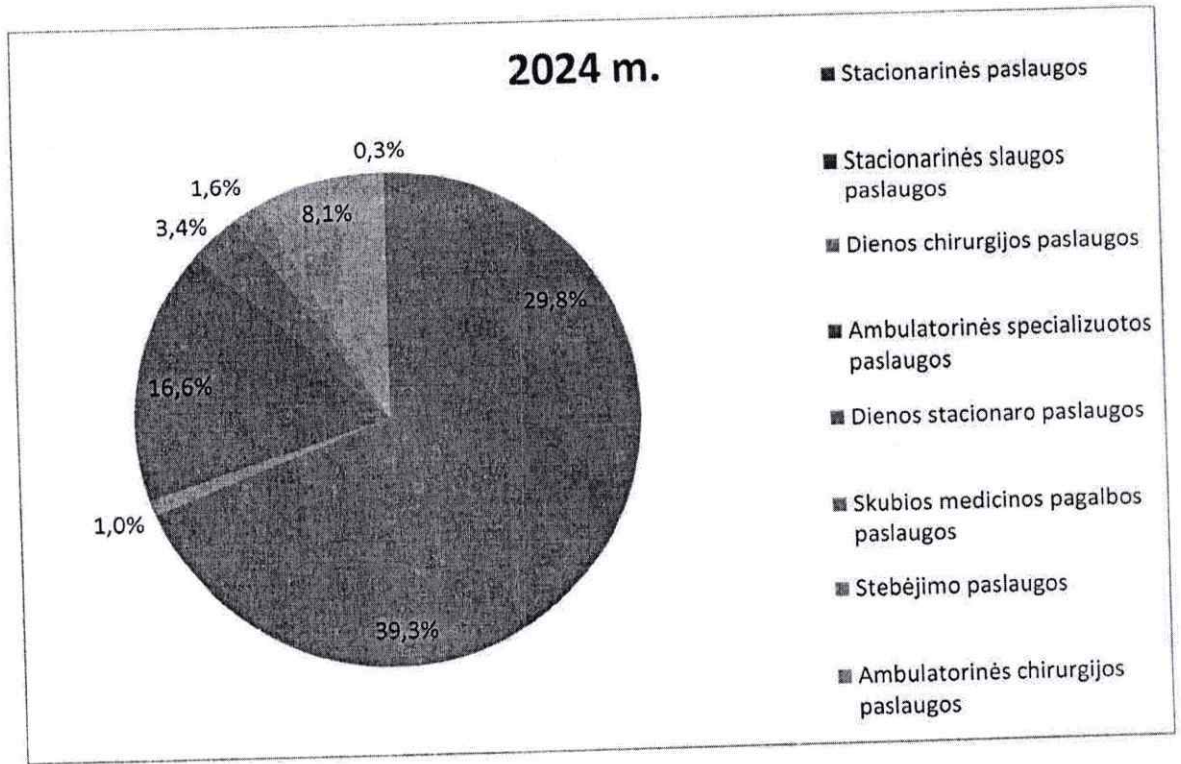
Rentgeno tyrimų 2025 m. iš viso: 7661, (2024 m. – 8009, 2023 m. – 8590);

Ultragarso tyrimų – 4976 (2024 m. – 3990, 2023 m. – 3921);

Endoskopinių tyrimų – 417, (2024 m. – 511, 2023 m. 543);

Diagrama Nr. 8

## Stacionarinė ir ambulatorinė veikla 2024 m. – 2025 m.



**Ligoninė 2025 m. kovo 14 d. pasirašė sutartį Nr. SUT\_3\_5\_419\_2025-ADTS/26-46 su Panevėžio TLK, kurioje numatyta 2025 metais asmens sveikatos priežiūros paslaugų išlaidoms apmokėti iš PSDF biudžeto 3 933 535 Eurai (1 216 325 Eur ambulatorinėms paslaugoms, 1 032 008 Eur stacionarinėms, 1 327 638 Eur slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyvios pagalbos paslaugoms, 357 564 Eur medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugoms).**

Padidėjus paslaugų balo vertei, ligoninei nuo gruodžio mėn. 1 d. papildomai skirta 17 303 Eurai

Po šio susitarimo, 2025 m. sutartinė suma sudarė 3 950 838 eurus (1 221 535 Eur ambulatorinėms paslaugoms, 1 036 846 Eur stacionarinėms, 1 333 309 Eur slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyvios pagalbos bei 359 148 Eur medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugų išlaidoms apmokėti). Tai 9,07 % didesnė suma, lyginant su 2024 m. galutine sutartine suma.

2024 m. iš PSDF biudžeto už suteiktas paslaugas sumokėta 3 622 233 Eur.

**Sutarties vykdymas 2025 metais pagal atskiras paslaugų rūšis.**

*Ambulatorinės specializuotos asmens priežiūros paslaugos.*

2025 metų sutartinė suma ambulatorinėms gydymo paslaugoms sudarė 1 221 535 Eur. (2024 m – 944 753 Eur.). Faktiškai ambulatorinių gydymo paslaugų suteikta už 1 259 949,55 Eur. Apmokėta 1 259 949,55 Eur. Gauta 38 414,55 Eur viršsutartinių pajamų.

*Stacionarinės (aktyviojo gydymo) paslaugos.*

2025 metų sutartinė suma stacionarinėms aktyviojo gydymo paslaugoms sudarė 1 036 846 Eur. (2024 m – 972 000 Eur.). Faktiškai stacionarinių aktyviojo gydymo paslaugų suteikta už 1 036 491,47 Eur. Apmokėta 1 036 491,47 Eur.

*Slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyvios pagalbos paslaugos.*

2025 metų sutartinė suma slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyvios pagalbos paslaugoms sudarė 1 333 309 Eur (2024 m – 956 224 Eur). Faktiškai šių paslaugų suteikta už 1 550 981,71 Eur. Apmokėta 1 550 981,71 Eur. Gauta 217 672,71 Eur viršsutartinių pajamų.

*Medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugos*

2025 metų sutartinė suma medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugoms sudarė 359 148 Eur. (2024 m. – 317 852 Eur). Faktiškai šių paslaugų suteikta už 397 662,19 eurus. Apmokėta 397 662,19 Eur. Gauta 38 514,19 Eur viršsutartinių pajamų.

Įvertinus stacionarinių, ambulatorinių, slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyvios pagalbos paslaugų faktinį vykdymą bei medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugas, galutinė suma asmens sveikatos priežiūros paslaugų išlaidoms apmokėti 2025 m. yra 4 245 084,92 Eur, iš jų 294 246,92 Eur yra viršsutartinės pajamos.

Papildomai 273 444,00 Eur lėšų suma buvo skirta 2025 m. stacionarines ASP paslaugas teikiančių įstaigų skubios medicinos pagalbos skyriuje suteiktoms paslaugoms kompensuoti ir 17 610,11 Eur širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvos diagnostikos programai.

Iš viso 2025 m. ligoninei už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas Valstybinė ligonių kasa sumokėjo 4 542 166,57 eurus.

Finansiniai metai yra kalendoriniai metai: finansinių metų pradžia – sausio 1 d., pabaiga – gruodžio 31 d.

### Dalininkai

VšĮ Kupiškio ligoninės dalininkas yra Kupiškio rajono savivaldybė. VšĮ Kupiškio ligoninės dalininko (Kupiškio rajono savivaldybės) kapitalas 2025 m. sudarė 190844,56 Eur. 2024 m. sudarė 157344,56 Eur.

### Įstaigos finansinis rezultatas

2025 m. VšĮ Kupiškio ligoninės pagrindinės veiklos pajamos siekia 4818034,14 Eur. Uždirbtas 2025 metų pajamas lyginant su tuo pačiu 2024 metų laikotarpiu, šios išaugo 653528,42 Eur arba 15,69 proc. Pajamų pagal finansavimo šaltinius pasikeitimas atspindi lentelėje:

		2025 metai	2024 metai	Pokytis Suma Eur/proc.
Finansavimo pajamos	Valstybės biudžeto	85615,73	60730,16	24885,57 40,98
	Savivaldybės biudžeto	60902,71	59010,38	1892,33 3,21
	ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	59043,87	49224,38	9819,49 19,95
	Kitų finansavimo šaltinių	9423,18	13216,48	-3793,30 -28,7
Pagrindinės veiklos kitos pajamos	Iš PSDF biudžeto	4549646,89	3945704,39	603942,50 15,31
	Pajamos mokamos už medicininės paslaugas	50403,34	36619,93	13783,41
	Pajamos mokamos už nemedicininės paslaugas	2999,02	1421,79	1577,23

Kitų šaltinių finansavimo pajamų mažėjimą lėmė mažiau gauta ir sunaudota atsargų, bei mažėja turto įsigyto iš kitų šaltinių likutinė vertė, lyginant su 2024 metais.

Pagrindinis įstaigos lėšų šaltinis yra pajamos, gaunamos už suteiktas paslaugas pagal sutartį su Panevėžio teritorine ligonių kasa, ją reorganizavus su Valstybine ligonių kasa prie LR Sveikatos apsaugos ministerijos. Per 2025 metus buvo padidintas teikiamų paslaugų įkainis, suteikta daugiau virš sutartinių fizinės medicinos ir reabilitacijos, slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų, bei kompensuotos skubios pagalbos skyriuose suteiktų paslaugų išlaidos.

Pajamų, gautų iš PSDF biudžeto kaita atsispindi lentelėje:

Pajamos pagal paslaugų grupes	2025 metai	2024 metai	Pokytis Eur/ proc.
Slaugos	1550981,71	1280361,87	+270619,84 +21,1%
Ambulatorinės specializuotos	1259949,55	1008377,72	+251571,83 +24,9%
Stacionarinės	1036491,47	971639,02	+64852,45 +6,7%
Medicininės reabilitacijos	397662,19	361854,79	+35807,40 +9,9%
Skubios medicininės pagalbos paslaugoms kompensuoti	273444,00	273204,00	+240,00 +0,9%
Prevencijos ir ankstyvos diagnostikos programai	17610,11	35233,61	-17623,20 -50,0%
ASP paslaugos užsienio piliečiams	680,45	411,92	+268,53 +65,2%
Covid-19 ligos diagnostikos paslaugos	0	2814,98	-2814,98

Ataskaitiniais metais pagrindinės veiklos sąnaudos siekė 4767184,62 Eur. Ataskaitinių metų pagrindinės veiklos sąnaudas lyginant su 2024 metų tuo pačiu laikotarpiu, šios išaugo 17,2 proc. Įstaigos pagrindinės veiklos sąnaudų pokyčiai pateikti lentelėje:

Pagrindinės veiklos sąnaudos	2025 metai	2024 metai	Pokytis suma, Eur/proc.
darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	3781898,41	3176490,16	605408,25 19,06
nusidėvėjimo ir amortizacijos	161665,31	150803,94	10861,37 7,20
komunalinių paslaugų ir ryšių	158814,69	162977,93	-4163,24 -2,55
komandiruočių	56,00	56,00	0
transporto	12514,17	12690,20	-176,03 -1,39
kvalifikacijos kėlimo	10842,15	6765,95	4076,20 60,20
paprastojo remonto ir eksploataavimo	24733,64	24280,44	453,20 1,87

nuvertėjimo ir nurašytų sumų	6480,95	7829,93	-1348,98	-17,22
sunaudotų ir parduotų atsargų savikainos	388443,11	339948,46	48494,65	14,27
Socialinių išmokų	2520,00	1980,00	540,00	27,3
Nuomos	7202,17	3838,29	3363,88	87,6
Kitų paslaugų	210714,02	178364,59	32349,43	18,14
Kitos	1300,00	1790,07	-490,7	-27,38

Ataskaitinių metų finansinės ir investicinės veiklos rezultatas deficitas 74,66 Eur. Neigiamas rezultatas susidarė dėl sumokėtų kredito linijos palūkanų ir taip pat ne laiku atsiskaitant tiekėjams už įsipareigojimus. 2025 metų finansinės ir investicinės veiklos rezultata lyginant su praėjusio ataskaitinio laikotarpio rezultatu, šis yra sumažėjęs 231,11 Eur arba 75,6 proc.

2025 metų įstaigos veiklos rezultatas yra perviršis, kuris sudaro 50774,86 Eur.

2025 metais didžioji dalis pagrindinės veiklos sąnaudų (79,3 proc.) teko darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms. Kitoms sąnaudoms 20,7 proc. Praėjusiu 2024 m. laikotarpiu šios sąnaudos pasiskirstė sekančiai: darbo užmokesčiui ir darbdavio socialinio draudimo įmokoms (78,1 proc.), kitoms 21,9 proc.

#### **Finansavimo pajamos ir finansavimo sumos**

Finansavimo pajamų kaita priklauso nuo finansavimo šaltinių (vykdomų projektų). VšĮ Kupiškio ligoninė 2025 metais vykdo projektus kartu su Kupiškio rajono savivaldybės administracija partnerio teisėmis numatytais sutartyse: Nr. 09-022-P-0020 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Kupiškio rajone“, Nr. 09-027-P-0017 „Sveikatos specialistų rengimas ir pritraukimas Kupiškio rajono savivaldybėje“, Nr. 09-023-P-00021 „Sveikatos centrų modelio diegimas Kupiškio rajono savivaldybėje“

VšĮ Kupiškio ligoninė yra pasirašiusi su Užimtumo tarnyba prie LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos įdarbinimo subsidijuojant vykdymo ir finansavimo sutartis dėl asmenų, kurie ieško darbo įdarbinimo. Šiems asmenims kompensuojama dalis darbo užmokesčio išlaidų. Finansavimo sumų šaltinis priklauso nuo asmens dalyvavimo programoje (ES arba valstybės biudžeto lėšų).

Per ataskaitinį laikotarpį iš valstybės biudžeto lėšų gauta suma sudaro 25743,92 Eur. Tai iš Užimtumo tarnybos prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos darbo užmokesčio sąnaudų kompensavimui pagal įdarbinimo subsidijuojant vykdymo ir finansavimo sutartį 13332,72 Eur. Iš Kupiškio rajono savivaldybės administracijos Užimtumo didinimo programos įgyvendinimo ir finansavimo sutartį 3182,00 Eur. ir pagal projekto „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Kupiškio rajone“ Nr. 09-022-P-0020 sutartį, partnerio teisėmis

vykdomo projekto gautos finansavimo sumos 8442,39 Eur; pagal projekto „„Sveikatos specialistų rengimas ir pritraukimas Kupiškio rajono savivaldybėje“ Nr. 09-027-P-0017 sutartį kompensuotos specialistų ruošimo išlaidos, gauta finansavimo suma 534,00 Eur ir pagal projekto „Sveikatos centrų modelio diegimas Kupiškio rajono savivaldybėje“ Nr. 09-023-P-0021 sutartį, kompensuotos gydytojo kardiologo, dirbančio daugiadalykėje specialistų komandoje, darbo užmokesčio išlaidos, gauta finansavimo suma sudaro 160,06 Eur, bei atstatytos valstybės biudžeto lėšos 92,75 Eur.

Per 2025 metus VŠĮ Kupiškio ligoninė dalyvavo savivaldybės skelbtame Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos priemonių projektų finansavimo atrankos konkurse pagal prioritetines kryptis ir gavo finansavimo lėšų, kurios buvo panaudotos sekančiai:

„Saugus medicininių atliekų surinkimas“ medicininių atliekų surinkimo priemonių įsigijimas ir jų sutvarkymo paslaugos. Gauta ir panaudota suma sudarė 2500,00 Eur;

„Dezinfekcinių priemonių įsigijimas“, įsigytos atsargos patalpų, priemonių valymui ir dezinfekavimui. Gauta ir panaudota suma sudarė 2500,00 Eur. taip pat per ataskaitinį laikotarpį buvo pasirašytos trišalės ilgalaikės socialinės globos ir slaugos paslaugų teikimo ir finansavimo sutartys, pagal kurias buvo kompensuotos slaugos paslaugų išlaidos už 4953,68 Eur.

Per ataskaitinį laikotarpį iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų gauta finansavimo suma sudaro 53591,85 Eur. Tai iš Užimtumo tarnybos prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos darbo užmokesčio sąnaudų kompensavimui pagal įdarbinimo subsidijuojant vykdymo ir finansavimo sutartį 1818,62 Eur; pagal projekto „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Kupiškio rajone“ Nr. 09-022-P-0020 sutartį, partnerio teisėmis vykdomo projekto gautos finansavimo sumos 47840,21 Eur, pagal projekto „„Sveikatos specialistų rengimas ir pritraukimas Kupiškio rajono savivaldybėje“ Nr. 09-027-P-0017 sutartį kompensuotos specialistų ruošimo išlaidos, gauta finansavimo suma 3026,00 Eur ir pagal projekto „Sveikatos centrų modelio diegimas Kupiškio rajono savivaldybėje“ Nr. 09-023-P-0021 sutartį, kompensuotos gydytojo kardiologo, dirbančio daugiadalykėje specialistų komandoje, darbo užmokesčio išlaidos, gauta finansavimo suma sudaro 907,02 Eur.

Per ataskaitinį laikotarpį iš fizinio asmens gauta parama piniginemis lėšomis 1000,00 Eur.

Per ataskaitinį laikotarpį Viešoji įstaiga Kupiškio ligoninė gavo neatlygintinai turto iš kitų šaltinių už 6264,96 Eur. Šią sumą sudaro Valstybinės ligonių kasos prie Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijos centralizuotai pirktos ir perduotos vakcinos už 1424,96 Eur. Taip pat iš Aima Marie organizacijos gautas padėvėtas inventorių (įvairios spintos, darbo kėdės) už 3900,00 Eur ir ligoninės jubiliejaus metu gautos dovanos (televizorius, paveikslai, laikrodys, vazos).

### Ilgalaikis materialus ir nematerialus turtas

Per ataskaitinį laikotarpį Viešoji įstaiga Kupiškio ligoninė įsigijo naują ilgalaikį nematerialųjį turtą už 7521,15 Eur. Įsigytą turtą sudaro:

Eil.Nr.	Pavadinimas	Kiekis, kaina	Suma, Eur
<b>Programinė įranga ir jos licencijos</b>			
1	Eset Protect Enterprise licencija	1 vnt., 4295,80	4295,80
2.	ZOOM PRO licencija	1 vnt. , 242,00	242,00
3.	Offece Home and Business licencija	13 vnt., 229,49	2983,35
<b>Išviso:</b>			<b>7521,15</b>

Per ataskaitinį laikotarpį Viešoji įstaiga Kupiškio ligoninė įsigijo naujo ilgalaikio materialaus turto už 83012,15 Eur. Su Kupiškio rajono savivaldybe ligoninė (partnerio teisėmis numatytomis sutartyje) Nr. 09-022-P-0020 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Kupiškio rajone“ vykdo projektą ir įsigijo materialaus turto už 56282,60 Eur (kartu su trumpalaikiu turtu 710,01 Eur); iš PSDF biudžeto lėšų įsigijo turto už 21698,70 Eur; iš spec. lėšų įsigijo turto už 5740,86 Eur. Įsigytą turtą sudaro:

Eil.Nr.	Pavadinimas	Kiekis, kaina	Suma, Eur
<b>Medicininė įranga</b>			
1	Elektrakardiografas DIGITAL	1 vnt., 2117,50	2117,50
2.	Audiometras MA42	1 vnt. , 4769,00	4769,00
3.	LOR darbo vietos modulis	1 vnt., 25652,0	25652,00
4.	Paciento monitorius uMEC120	3 vnt., 2200,00	6600,00
5.	Elektrachirurginis įrenginys Surtron 160	1 vnt., 1600,00	1600,00
6.	Standus laringoskopas 7,0 mm	1 vnt., 2265,12	2265,12
7.	Lankstus video endoskopas, USB tipo	1 vnt., 6473,50	6473,50
8.	Projektorius LCD-1000Rexxam by Shin Nippon (akių gydytojui)	1 vnt, 2015,86	2015,86
9.	Infūzinė švirkštinė pompa BeneFusion eSP	2 vnt., 1000,0	2000,00
10.	Elektrokardiografas Mindray BeneHeart R700	1 vnt., 3400,00	3400,00
11.	Pervežimo vežimėlis Trendy	1 vnt., 2850,00	2850,0
12.	Defibriliatorius su vežimėliu Rescue Life7	1 vnt., 6655,00	6655,00
<b>Viso:</b>			<b>66397,98</b>
<b>Kompiuterinė įranga</b>			
1.	Kompiuteris Magnum Office ALLIN ONE	6 vnt., 799,96	4799,73
2.	Kompiuteris Magnum Office ALL IN ONE	6 vnt., 729,85	4379,09
3.	Projektorius L210SF Full HD	1 vnt., 1525,00	1525,00
4.	Kompiuteris Magnum M350/2000	1 vnt., 936,54	936,54

		<b>Viso:</b>	<b>11640,36</b>
<b>Baldai</b>			
1.	Reguliuojamo aukščio stalas	1 vnt., 1083,81	1083,81
2.	Masažo stalas JSR	1 vnt., 1690,00	1690,00
3.	Biuro baldai	1 vnt., 2200,00	2200,00
		<b>Viso:</b>	<b>4973,81</b>
		<b>Išviso</b>	<b>83012,15</b>

Per ataskaitinį laikotarpį Viešojo įstaiga Kupiškio ligoninė nurašė nusidėvėjusį ir nebetinkamą naudoti ilgalaikį materialųjį turtą už 91029,25 Eur, kurio likutinė vertė 6480,85 Eur. Nurašomas ilgalaikis materialus turtas yra sekantis:

Eil. Nr.	Nurašomo ilgalaikio materialaus turto pavadinimas	Įsigijimo metai	Pradinė vertė	Likutinė vertė
1.	Kompiuterinė radiologo darbo vieta su skaitmeniniu vaizdo archyvu	2011-06-29	57344,76	573,45
2.	Smūginės bangos terapijos aparatas Enpuls	2011-03-24	9557,46	95,57
3.	Aparatas disfagijai gydyti	2022-11-18	5296	4039,43
4.	Pulsoksimetras Nelicor PM10N su 2 pirštų davikliais	2020-04-27	713,90	354,64
5.	Deguonies koncentratorius V5155095	2015-02-04	868,86	8,69
6.	Defibriliatorius Responder 1000	2005-03-17	2311,17	231,17
7.	Gyvybinių funkcijų monitorius MP30 Philips	2005-11-30	7095,69	709,57
8.	Išorinis defibriliatorius Lifepak	2005-07-13	4332,83	433,39
9.	Personalinis kompiuteris su Operacine sistema ir antivirusine programa	2014-12-02	771,67	7,72
10.	Serveris IBM X3400	2008-05-13	2736,91	27,37
		<b>Išviso:</b>	<b>91029,25</b>	<b>6480,95</b>

Nurašytas turtas yra pridudamas atliekų tvarkymo centrui

#### Pagal panaudą gautas ir perleistas turtas

2024 metais pagal panaudos sutartį gautas turtas, naudojamas veikloje:

Eil. Nr.	Panaudos davėjas	Turto pavadinimas	Turto vertė	Sutarties Nr. laikotarpis
1.	LR Sveikatos apsaugos ministerija	A tipo greitosios med. pagalbos automobilis Fiat Ducato	38344,90	2017-01-05, sutartis Nr. PS-12, 10 metų laikotarpiai
2.	Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	31924/42185 dalis žemės sklypo	51800,00	2017-11-10, sutartis Nr. 22SUN-5, 50-čiai metų

2.	LR Sveikatos apsaugos ministerija	Dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatas Puritan Bennet	9075,00	2020-08-20, sutartis Nr.PS-42, 10 metų laikotarpiui
3.	LR Sveikatos apsaugos ministerija	Dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatas iHope RS300	20570,00	2020-08-28, sutartis Nr. PS-50, 10 metų laikotarpiui
4.	VŠĮ Kupiškio r. sav. PASPC	Frakcionuoto vakumo garo sterilizatorius HS22	6354,84	2024-014-08, Sutartis Nr. 26-69, 24 mėn. laikotarpiui
5.	VŠĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė	Plaučių ventiliacijos aparatas DVP VELA 2 vnt	2148,00	2024-05-14, sutartis B11-18, 12 mėn. laikotarpiui su papildomu pratesimu
6.	UAB Medviva	Hematologinis analizatorius Yumizem H500	10000,00	2024-11-21, sutartis Nr. MED-01/09/2024/PN, 36 mėn. laikotarpiui
7.	UAB Mediq Lietuva	Šlapimo analizatorius Mission U 500	1500,00	2024-11-21, sutartis Nr.MPPA-2024-11-21-01, 36 mėn. laikotarpiui

2024 m. pagal panaudą perleistas turtas yra garažų statiniai:

Eil. Nr.	Panaudos gavėjas	Turto pavadinimas	Turto vertė	Sutarties Nr. laikotarpis
	Kupiškio rajono savivaldybės bibliotekai	Garažai (5798-5000-7031)	5990,57	2024-05-15, sutartis Nr.26-72, 5 metų laikotarpiui

### Trumpalaikis turtas

Per ataskaitinį laikotarpį atsargų (vaistų, tirpalų, tvarsliaivos, medicinos pagalbos priemonių, ūkinių medžiagų, ūkinio ir medicininio inventoriaus, apsaugos priemonių, dezinfekcinių priemonių, degalų) buvo įsigyta ir užregistruota apskaitoje už 215673,14 Eur, tarp jų nemokamai gauta atsargų už 6264,96 Eur. Įsigytos atsargos pagal lėšų šaltinius ir turto grupes yra šios:

Atsargos pagal lėšų šaltinius	Atsargos, Eur	Trumpalaikis turtas, Eur	Išviso:
Iš PSDF biudžeto lėšų	182264,37	13321,63	195586,00
Uždirbtų pajamų	10546,91	5505,25	16052,16
Projekto lėšų	0	710,01	710,01
Visuomenės rėmimo specialiosios programos (finansuojamas savivaldybės)	3256,00	68,97	3324,97
Nemokamai gautos atsargos (vakcinos)	1424,96	3940,00	
Užpajamuotos naudotos lovos ir medicininiai baldai ir stalai		900,00	6264,96
Ligoninės jubiliejaus proga dovanos			

Per ataskaitinį laikotarpį VŠĮ Kupiškio ligoninė sunaudojo įstaigos veikloje atsargų už 240332,75. Įsigytas ūkinis ir medicininis inventorių (trumpalaikis turtas) naudojamas ligoninės ūkinėje veikloje, todėl apskaitoje jis taip pat perkeliamas į nebalansinę sąskaitą. Atsargų likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudaro 44916,05 Eur. Atsargų likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje yra sumažėjęs, bet pakankamas užtikrinti būtiną atsargų poreikį pagal reglamentą.

### Sąnaudos

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos sudaro 3781898,41 Eur. Tame skaičiuje darbo užmokesčio sąnaudos yra 3702304,31 Eur, ligos pašalpų sąnaudos 11991,33 Eur, socialinio draudimo sąnaudos 67602,77 Eur. Ataskaitiniais metais darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos išaugo 605408,25 Eur arba 19,06 proc. lyginant su 2024 metų duomenimis. 2025 m. darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos išaugo dėl darbo užmokesčio apskaičiavimui naudojamo bazinio dydžio pakeitimo (buvo 764→840), pasikeitė MMA dydis, bei atvykstantiems specialistams medikams (trūkstančių profesijų) mokamų priedų.

Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos ataskaitiniais metais sudaro 161665,31 Eur. Ataskaitiniais metais sąnaudos padidėjo 10861,37 Eur arba 7,2 proc. Sąnaudų padidėjimą lėmė naujai įsigyto ilgalaikio materialaus turto nusidėvėjimas.

Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos ataskaitiniais metais sudaro 158814,69 Eur. Šios sąnaudos per ataskaitinį laikotarpį sumažėjo 4163,24 Eur arba 2,55 proc. Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos ataskaitiniais metais pagal paslaugų rūšis svyravo skirtingai: šildymo, vandens ir nuotekų, ryšių, šiukšlių tvarkymo sąnaudos didėjo, o elektros ir liftų aptarnavimo sąnaudos mažėjo.

Paslaugos	2025 metais	2024 metais	skirtumas	procentinis dydis
<b>Komunalinės paslaugos</b>	158814,69	162977,93	-4163,24	-2,55
šildymas	86531,38	79825,7	6705,68	8,40
elektros energija	34092,58	48227,11	-14134,53	-29,3
vanduo ir nuotekos	11695,96	10928,68	767,28	7,02
ryšiai	12150,50	11779,07	371,43	3,15
šiukšlių tvarkymas	10313,76	7572,13	2741,63	36,21
liftai	4030,51	4645,24	-614,73	-13,23

Šildymo sąnaudos didėjo dėl pasikeitusių kainų ir suvartojimo. Elektros energijos sąskaitos sumažėjo dėl pasirašytos sutarties su nauju elektros tiekėju ir pertvarkyto patalpų elektros ūkio, kur įdėti judesio davikliai. Ryšių sąnaudos ūgtelėjo 3,15 proc. atnaujinus ryšių įrenginius. Padidėjusios vandens ir nuotekų sąnaudos dėl didesnio suvartojimo ir kainų pokyčio. Šiukšlių tvarkymo sąnaudos išaugo dėl pasikeitusio įkainio.

Komandiruočių sąnaudos ataskaitiniais metais sudarė 56,00 Eur.

Transporto sąnaudos ataskaitiniais metais sudaro 12514,17 Eur. Šios sąnaudos sumažėjo 176,03 Eur arba 1,39 proc.

Ataskaitiniais metais kvalifikacijos kėlimo sąnaudos sudaro 10842,15 Eur. Šios sąnaudos padidėjo 4076,20 Eur arba 60,2 proc. Darbuotojams sudaromos sąlygos dalyvauti mokymuose, seminaruose, kelti savo kvalifikaciją. Šis rodiklis yra įtrauktas į ligoninės siektinų reikšmių sąrašą.

Paprastojo remonto ir eksploatavimo sąnaudos ataskaitiniais metais sudaro 24733,64 Eur. Šios sąnaudos ataskaitiniais metais nežymiai padidėjo 453,20 Eur arba 1,87 proc. VŠĮ Kupiškio ligoninėje kiekvienais metais atliekami smulkūs, einami patalpų remonto darbai, atliekami medicininės technikos priežiūros darbai, kurie lemia šių sąnaudų keitimąsi.

Nuvertėjimo ir nurašytų sumų sąnaudos ataskaitiniais metais sudaro 6480,95 Eur. Šios sąnaudos lyginant su tuo pačiu 2024 metų laikotarpiu sumažėjo 1348,98 Eur arba 17,2 proc. Šio rodiklio kritimą lėmė nurašyto turto likutinė vertė.

Sunaudotų ir parduotų atsargų sąnaudos ataskaitiniais metais sudaro 388443,11 Eur. Ataskaitiniu laikotarpiu šios sąnaudos žymiai išaugo 48494,65 Eur arba 14,27 proc. Stebint nurašytų atsargų sąnaudas pagal atsargų grupes vienos sąnaudos mažėjo, kitos išaugo. Vaistų, tirpalų, tvarsliaivos sąnaudos sumažėjo, tačiau didėjo slaugos medžiagų ir priemonių sąnaudos. Statistiniai duomenys rodo, kad teiktos asmens sveikatos priežiūros paslaugos didesniai skaičiui stacionaro ligonių. (2022 m. 693, 2023 m. 817, 2024 m. 869, 2025m. 965), augo teikiamos dienos chirurgijos paslaugos (2024m. 98, 2025 m.161) augo teikiamos dienos geriatrijos paslaugos (2024m.493, 2025m. 1448), tačiau matomas stebėjimo paslaugų mažėjimas (2022 m. 1636, 2023 m. 1978, 2024m. 2163, 2025m 1993)

Sunaudotos atsargos pagal grupes	2025 metai	2024 metai	Skirtumas	Procentinis dydis
Vaistai, tirpalai, tvarsliaiva	66987,25	86630,78	-14108,70	-22,68
Slaugos medžiagos, instrumentai, slaugos med. priemonės	105840,17	76364,60	29475,57	38,60
Kraujo produktai	10096,60	8508,00	1588,60	18,67
Ūkinės medžiagos	23669,77	25031,74	-1361,97	-6,45
Ūkinis medicininis inventoriūs	24445,86	21977,50	2468,36	11,23
Kanceliarinės priemonės	5534,83	4626,33	908,50	19,63
Ligonių maitinimas	148967,20	116809,51	32157,69	27,53

VŠĮ Kupiškio ligoninė stengiasi aprūpinti darbuotojų reikiamomis medicininėmis priemonėmis, darbo priemonėmis (inventoriumi), tvarkoma, gerinama darbinė aplinka.

Socialinių išmokų sąnaudos ataskaitiniais metais sudaro 2520,00 Eur, sudaryta trišalė sutartis su savivaldybe ir studentu, kuris studijuoja medicinos programą ir jam skiriama finansinė parama.

Nuomos paslaugų sąnaudos ataskaitiniu laikotarpiu sudaro 7202,17 Eur. Ataskaitiniais metais šios sąnaudos išaugo 3363,88 Eur arba 87,6 proc. papildomai įsigijus nuomos paslaugų.

Kitų paslaugų sąnaudos ataskaitiniais metais sudaro 210714,02 Eur. Ataskaitiniais metais sąnaudos išaugo 32349,43 Eur arba 18,12 proc. Šias sąnaudas sudaro skalbimo sąnaudos, patalpų valymo, tyrimų ir gydytojų konsultavimo už įstaigos ribų sąnaudos, medicininių atliekų utilizavimo sąnaudos, profilaktinių patikrinimų sąnaudos, banko paslaugų sąnaudos ir kt.. Dėl išaugusių ligonių skaičiaus didėjo ir kitų paslaugų sąnaudos.

Kitos sąnaudos sudaro 1300,00 Eur. Ataskaitiniais metais sąnaudos sumažėjo 490,07 Eur arba 27,38 proc. Šias išlaidas sumažėjo dėl teritorinių kasų tikrinimo rezultato, kuris ataskaitiniais metais nebuvo vykdytas..

#### **VŠĮ Kupiškio ligoninės, teikiančios asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo siektinų rodiklių 2025 metais, įvykdymas**

VŠĮ Kupiškio ligoninė vadovaujantis šuo teisės aktu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. gegužės 21 d. įsakymu Nr. V-482 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių ir Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų vadovų ir jų pavadootojų mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

<b>Mėnesinio darbo užmokesčio kintamoji dalis, mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydžio procentai</b>	<b>Trūkstami balai iki maksimalaus galimo įstaigos balų skaičiaus</b>	<b>Pastabos</b>
20	Iki 20	
15	25-40	
10	45-60	
5	65-80	
nenustatoma	85 ir daugiau	

Pagal naują tvarkos aprašą, kintamoji darbo užmokesčio dalis apskaičiuojama, kiek trūksta balų skaičiaus iki maksimalaus balų surinkimo. Ligoninės maksimalus balų surinkimo skaičius yra 135. Ligoninė pateikė veiklos rezultatų siektinų reikšmių įvykdymo ataskaitą. (priedas Nr. 1) Pagal

pateiktą priedą (Nr. 1 ), surinkti balai sudaro 90. Taip pat pateikė 2026 metams veiklos rezultatų siekiamas reikšmes (priedas Nr. 2).

### **Vadovaujančias pareigas einančių asmenų darbo užmokestis per ataskaitinius metus**

VšĮ Kupiškio ligoninė pateikia informaciją apie vadovaujančių asmenų darbo užmokestį.(priedas Nr.3)

### **Darbuotojų skaičius**

2025 metų pradžioje dirbo **149** (2024 m. – 140, 2023 m. – 139) darbuotojai, o metų pabaigoje – **151** (2024 m. – 151, 2023 m. – 140) darbuotojai. Iš jų: **2** (2024 m. – 1, 2023 m. – 2) administracijos darbuotojai, **42** (2024 m. – 41, 2023 m. – 35) gydytojai, iš kurių **8** pensinio amžiaus (2024 m. – 12, 2023 m. – 13), **14** (2024 m. – 17, 2023 m. – 12) specialistų, turinčių aukštąjį išsilavinimą, **65** (2024 m. – 67, 2023 m. – 67) vidurinio medicinos personalo darbuotojai, iš jų **44** slaugytojos (2024 m. – 45, 2023 m. – 46) ir **29** (2024 m. – 25, 2023 m. – 24) kito aptarnaujančio personalo.

### **Veiklos tikslų pasiekimo apibendrinimas**

Igyvendinant 2025 – 2027 metų VšĮ Kupiškio ligoninės strateginį planą, pažymėtina, kad augo gyventojų pasitikėjimas ligonine, kaip gydymo įstaiga. Tai akivaizdžiai atsispindi statistiniuose rodikliuose: 2025 m. ligoninėje gydėsi 965 pacientai – 96 daugiau nei 2024 m. (869).

2025 m. Konsultacinėje poliklinikoje užregistruota 38193 apsilankymai – 1140 daugiau nei 2024 m. (37053).

Pacientų mirštamumas procentine išraiška sumažėjo beveik 1 procentiniu punktu: 2025 m. – 12,44 %, 2024 m. – 13,35 %.

2025 m. finansų metus VšĮ Kupiškio ligoninė baigė teigiamu balansu - + 50 774,86 Eur.

### **Išvados**

1. VšĮ Kupiškio ligoninė teikia rajono lygmens ligoninėse leidžiamas teikti paslaugas, pagal licenciją Nr.786 (licencijos pratęsimas nuo 2024-11-14) ir 2025-03-14 sutartį Nr. SUT-3-5-419-2025-ADTS/26-46 su Panevėžio TLK.
2. Vykdamas subalansuotą efektyvių vadybinių procesų taikymą, bei racionalų įstaigos lėšų naudojimą pavyko išlaikyti teigiamų įstaigos veiklos finansinį rezultatą – 2025 metų įstaigos veiklos rezultatas yra perviršis, kuris sudaro 50 774,86 Eur.
3. Dėl rajono gyventojų skaičiaus mažėjimo, demografinių tendencijų ir Valstybinės ligonių kasos taikomos paslaugų skaičiaus apmokėjimo kvotos, išlieka mažesni lovos funkcionalumo

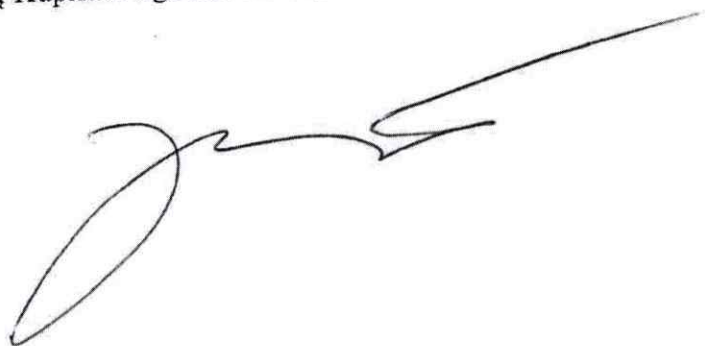
rodikliai už Lietuvos Respublikos vidurkį visuose ligų gydymo profiliuose išskyrus palaikomojo gydymo, slaugos ir paliatyvaus stacionarinio gydymo profilį.

4. Didžiąją dalį stacionare gydytų ligonių sudaro ligoniai **virš 60 metų: 79.1%, 41-60 m. – 15,3%, 19-40 m. – 5.6%.**

5. Įvertinus stacionariųjų, ambulatorinių, slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyvios pagalbos paslaugų faktinį vykdymą bei medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugas, galutinė sutartinė suma asmens sveikatos priežiūros paslaugų išlaidoms apmokėti 2025 m. yra 4 542 166,57 Eur, iš jų 294 246,92 Eur yra viršsutarinės pajamos.

6. 2025 metais VšĮ Kupiškio ligoninė buvo pakartotinai įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą.

Direktorius



Julius Panka

Paruošė:

V. Vikrauskienė, tel. (0 459) 35 400

D. Šaltenienė, tel. (0 459) 35 400

G. Kalvelienė, tel. (0 459) 35 400

**VŠĮ KUPIŠKIO LIGONINĖS, TEIKIANČIOS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGAS,  
VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ 2025 METŲ SIEKTINŲ REIKŠMIŲ  
ĮVYKDYMAS**

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau - rodiklis)	Siektina reikšmė	Pastaba	Įvykdy mas
<b>I.</b>	<b>Finansinių rodiklių grupė:</b>			
1.	Finansinis įstaigos veiklos rezultatas, Eur	Būti nenuostolingai 20/0	Perviršis	20
2.	Naujų papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas/ projektų vykdymas	Ne mažiau kaip 2 sutartys per metus 5/0	Vykdomi 3 projektai partnerio teisėmis su Kupiškio rajono savivaldybe	5
3.	Konsoliduotųjų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2 5/0	Įvykdyti 2 konsoliduoti pirkimai	5
<b>II.</b>	<b>Pacientų pasitenkinimo rodiklių grupė:</b>			
1.	Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Ne mažiau kaip 80 proc. 10/5/0	Informaciją teikia VLK (pagal ligoninės surinktus duomenis 95% vidaus medicininio audito vadovas)	10
2.	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą 10/0	Taip įtraukta	10
<b>III.</b>	<b>Darbuotojų pasitenkinimo rodiklių grupė:</b>			
1.	ASPĮ darbuotojų kaitos rodiklis	Ne daugiau nei 10 proc. per metus 5/0	22/150x100%= 14,7;% neįvykdyta	0
2.	ASPĮ patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti	Ne mažiau 0,50proc. ASPĮ darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų 10/0	(12518/3228133)x100= 0,39 neįvykdyta	0
3.	ASPĮ slaugytojų ir gydytojų darbo užmokesčio santykis	ASPĮ slaugytojo vidutinis darbo užmokestis ne mažiau kaip 0,5 ASPĮ gydytojo vidutinio darbo užmokesčio	Informaciją teikia VLK (pagal ligoninės surinktus duomenis 1849/6016=0,3	0
<b>IV.</b>	<b>Turinio rodiklių grupė:</b>			
1.	ASPĮ slaugytojų ir gydytojų etatų santykis	ASPĮ vienam gydytojo etatui tenka 2,0 slaugytojo etatai 10/0	Informaciją teikia VLK Pagal ligoninės surinktus duomenis 45,25/17,83=2,5	10

2.	Bendras išvengiamų hospitalizacijų skaičius, tenkantis 1000 prie pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigos prisirašiusių gydytojų	Išvengiamų hospitalizacijų skaičius neviršija 7,5 atvejų, tenkančių 1000 prie PASPĮ prisirašiusių gyventojų	Informaciją teikia VLK (pagal ligoninės surinktus duomenis $210/15482 \times 1000 = 13,6$ rodiklis neįvykdytas specialisto informacija	0
3.	Vyresnių nei 65 metų asmenų skiepijimas gripo vakcina	-	-	-
4.	Asmenų, gavusių pirminės ambulatorinės psichikos sveikatos priežiūros paslaugas per 30 dienų nuo išrašymo iš psichiatrijos	-	-	-
5.	Pirminės ambulatorinės psichikos sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių specialistų komandos narių (ne gydytojų) suteiktų paslaugų skaičius, tenkantis 1000 pirminės psichikos sveikatos priežiūros centre prirašytų gyventojų, kas mėnesį	-	-	-
6.	ASPĮ teikiančių stacionarines psichiatrijos paslaugas, dalyvavimas įgyvendinant PSO „QualityRights“ iniciatyvos veiklas	-	-	-
7.	Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų plano įgyvendinimas	Ne mažiau kaip 50 proc. 10/5/0	Smurto ir priekabiavimo politika yra įgyvendinama. Veiksmų planas patvirtintas, plano priemonės 90% įgyvendintos, specialisto informacija	10
8.	Nepageidaujamų įvykių ASPĮ registravimas	ASPĮ registruoja nepageidaujamus įvykius 10/0	Informaciją teikia HI (pagal ligoninės surinktus duomenis, vykdomas registravimas )	10
9.	Greitosios medicinos pagalbos skubių įvykdytų iškvietimų paslaugų, suteiktų per 15 min(mieste) ir per 25 min. (kaime) dalis	-	-	-
10.	Pakartotinių donorų 1000 -iui gyventojų rodiklio augimas	-	-	-
<b>V.</b>	<b>Kiti rodikliai:</b>			
1.	Duomenų teikimas Išankstinėje pacientų registracijos informacinėje sistemoje	80 proc. registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms 10/5/0	Informaciją teikia VLK (pagal ligoninės surinktus duomenis 66,8% iš aptarnaujančios įmonės informacinės sistemos	0
2.	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip	Taip 10/0	Informaciją teikia VLK (pagal ligoninės surinktus duomenis,	10

	keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus		informacija skelbiama duomenų bazeje)	
			<b>Iš viso:</b>	<b>90</b>

V. Vikrauskienė, tel. +370 620 46465, violeta.vikrauskiene@kupiskioligonine.lt

**VŠĮ KUPIŠKIO LIGONINĖS, TEIKIANČIOS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGAS,  
VEIKLOS REZULTATŲ 2026 METŲ SIEKTINŲ RODIKLIŲ REIKŠMĖS**

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau - rodiklis)	Siektina reikšmė	Pastaba
<b>I.</b>	<b>Finansinių rodiklių grupė:</b>		
1.	Finansinis įstaigos veiklos rezultatas, Eur	Būti nenuostolingai 20/0	
2.	Naujų papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas/ projektų vykdymas	Ne mažiau kaip 2 sutartys per metus 5/0	
3.	Konsoliduotųjų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2 5/0	
<b>II.</b>	<b>Pacientų pasitenkinimo rodiklių grupė:</b>		
1.	Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Ne mažiau kaip 80 proc. 10/5/0	
2.	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą 10/0	
<b>III.</b>	<b>Darbuotojų pasitenkinimo rodiklių grupė:</b>		
1.	ASPĮ darbuotojų kaitos rodiklis	Ne daugiau nei 10 proc. per metus 5/0	
2.	ASPĮ patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti	Ne mažiau 0,50proc. ASPĮ darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų 10/0	
3.	ASPĮ slaugytojų ir gydytojų darbo užmokesčio santykis	ASPĮ slaugytojo vidutinis darbo užmokeskis ne mažiau kaip 0,5 ASPĮ gydytojo vidutinio darbo užmokesčio	
<b>IV.</b>	<b>Turinio rodiklių grupė:</b>		
1.	ASPĮ slaugytojų ir gydytojų etatų santykis	ASPĮ vienam gydytojo etatui tenka 2,0 slaugytojo etatai 10/0	
2.	Bendras išvengiamų hospitalizacijų skaičius, tenkantis 1000 prie pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigos prisirašiusių gydytojų	Išvengiamų hospitalizacijų skaičius neviršija 7,5 atvejų, tenkančių 1000 prie PASPI prisirašiusių	

		gyventojų		
3.	Vyresnių nei 65 metų asmenų skiepijimas gripo vakcina	-	-	-
4.	Asmenų, gavusių pirminės ambulatorinės psichikos sveikatos priežiūros paslaugas per 30 dienų nuo išrašymo iš psichiatrijos	-	-	-
5.	Pirminės ambulatorinės psichikos sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių specialistų komandos narių (ne gydytojų) suteiktų paslaugų skaičius, tenkantis 1000 pirminės psichikos sveikatos priežiūros centre prirašytų gyventojų, kas mėnesį	-	-	-
6.	ASPI teikiančių stacionarines psichiatrijos paslaugas, dalyvavimas įgyvendinant PSO „QualityRights“ iniciatyvos veiklas	-	-	-
7.	Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų plano įgyvendinimas	Ne mažiau kaip 50 proc. 10/5/0		
8.	Nepageidaujamų įvykių ASPI registravimas	ASPI registruoja nepageidaujamus įvykius 10/0		
9.	Greitosios medicinos pagalbos skubių įvykdytų iškvietimų paslaugų, suteiktų per 15 min(mieste) ir per 25 min. (kaime) dalis	-	-	-
10.	Pakartotinių donorų 1000 -iui gyventojų rodiklio augimas	-	-	-
<b>V.</b>	<b>Kiti rodikliai:</b>			
1.	Duomenų teikimas Išankstinėje pacientų registracijos informacinėje sistemoje	80 proc. registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms 10/5/0		
2.	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus	Taip 10/0		

V. Vikrauskienė, tel. +370 620 46465, violeta.vikrauskiene@kupiskiologionine.lt

VADOVAUJANČIAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ DARBO UŽMOKESTIS PER  
ATASKAITINIUS METUS\*

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas (pastovioji dalis)	Kintamoji dalis (priedas)	Darbo užmokesčio kintamosios dalies dydis	Premijos	Kitos išmokos **	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1	Direktorius	52764,12	6727,20	7914,62	200,00	0	67605,94
2.	Direktorius pavaduotojas gydymui	48211,21	3705,58	7231,67	0	0	59148,46

Pagal įstatus vienasmenis valdymo organas – Įstaigos direktorius.

- Neatskaiciūs mokesčių;
- \*\* Kitos išmokos, paaiškinimas po lentele;